



Lean som verksamhetsstrategi

Hur lyckas Ert företag eller Er organisation med en uthållig och varaktig Lean-implementering som engagerar medarbetarna och ger resultat på sista raden? Vilka är de vanligaste orsakerna till varför implementering av Lean misslyckas? Vad kännetecknar en lärande organisation som ständigt förbättrar sina processer? Hur utvecklar man strategier som håller ihop förbättringsarbetet i ledningsgruppen med det förbättringsarbete som förväntas pågå på alla nivåer i verksamheten?

Sedan 2003 har vi haft förmånen att inom ramen för Bättrekonceptet undervisa om Lean på många olika sätt. Ca 2800 deltagare från många olika slags branscher och olika typer av företag och organisationer har deltagit i högskolekurserna Bättre produktion 1, Bättre produktion 2, Bättre produktionsstyrning, Bättre Lean för service & tjänster samt uppdragsutbildningar inom Lean.

Under senare år har allt fler förfrågningar kommit om utbildningar för **ledningsgrupper** och **förbättringsledare/metodstödjare** eller utvalda medarbetargrupper inom särskilt utvalda teman. Detta gäller både inom den privata tillverknings- och tjänstesektorn liksom från kommuner och sjukvård.



Kännetecknande för pedagogiken i Bättrekonceptet är kortare föreläsningar avbrutna av reflektion och samtal men framförallt **praktisk tillämpning i den egna verksamheten mellan utbildningstillfällena** – alltså lärande genom att göra.

När Ert företag/organisation har behov...

Vår ambition är att fortsätta utvecklingen av Bättrekonceptet så att fler chefer i både privat och offentlig verksamhet kan få stöd när Lean väljs som verksamhetsstrategi. Nedan följer olika exempel på utbildningspaket. De kan levereras på olika sätt. Bättrekonceptet har ett väl utvecklat system för flexibla studier där modern teknologi utnyttjas. Målgrupp och syfte med utbildningen får dock alltid styra hur utbildningen paketeras. Förutom högskolekurser erbjuds t ex:

Ledningsgrupper: Alltifrån en halvdags introduktion om Lean till 5-10 halvdagar om ledningens arbetssätt för en uthållig Lean-implementering.

Förbättringsledare/metodstödjare/chefer: Från några upp till tio halvdagar med exempelvis förbättringsarbetets principer, daglig styrning och visualisering, värdeflödesanalyser och problemlösning.



HÖGSKOLAN I BORÅS

Ofta ingår simuleringar för ökade insikter, exempelvis om värdeflöde, balansering, taktat flöde, standardiserat arbete eller kanban-styrning. Kombineras lämpligen med samtidig implementering i verksamheten.

Förbättringsgrupper: Alltifrån kick-offs eller enstaka halvdagar om t ex intern/extern kundtillfredsställelse till längre insatser om utvalda principer och verktyg. Vi vill dock gärna betona att denna målgrupp bara i undantagsfall skall utbildas och tränas av externa utbildare. Har man Lean som verksamhetsstrategi utbildar man arbetsledare, förbättringsledare, metodstödjare och chefer som själva blir duktiga tränare och instruktörer. Vi hjälper självklart gärna till med det också.

Referenser

Nedan återfinns Du exempel på kontaktpersoner som känner till vår verksamhet. Du är välkommen att kontakta dem.

Owe Brodin, chef Vuxenutbildningen Campus Lidköping 0510-77 09 38 (ledning, metodstödjare + alla medarbetare)

Bertil Hansson, kvalitetschef AP&T i Tranemo, 0708-319665 (ledning + många medarbetare)

Bengt Källqvist, stabs- och processchef, Schenker Privpak AB i Borås, 0705-188476
(ledning + hela personalen, ett tjänsteföretag)

Rolf Landholm, kommunchef Falkenberg, 070-638 61 36 (kommunledning + verksamhetschefer + miljöförvaltning)

Fredrik Gustafsson, VD Ulricehamns Betong AB i Ulricehamn, 0705-719922 (ledning, förbättringsledare och förbättringsgrupper)

Benny Wallin, Konstruktionschef Nordic Tank, Falkenberg, 0709- 905 446 (ledning, konstruktion och produktionsledare)

Peter Larsson, produktionschef Kockums AB, 073-434 22 86 (produktionsledare)

Thomas Wallén, sjukhusdirektör Södra Älvsborgs Sjukhus, 073-625 49 99 (ledning, styrelse, klinikchefer, första-linjen-chefer, läkare och andra medarbetare)

Tommy Ahlquist, förvaltningschef Utbildning Ronneby kommun, 0709-181 200 (kansli, rektorer, chefer)

Välkommen med Dina frågor!



Peter Kammensjö
Lean service, tillverkning, offentlig sektor
Mentor i Bättrekonceptet
Akademin för textil, teknik och ekonomi
Högskolan i Borås
peter.kammensjo@hb.se
Mobil 0708-362 666



Anders Nylund
Lean service



Mats Nilhag
Lean tillverkning



Håkan Svensson
Lean & logistik